

# Nationaal Programma Roosendaal

**UITVOERINGSPROGRAMMA  
VOOR ONS ROOSENDAAL  
2024-2026**

**AUGUSTUS 2024**

**NATIONAAL  
PROGRAMMA  
ROOSENDAAL**



# VOOR ONS ROOSENDAAAL



# VOORWOORD

In 2023 heeft de alliantie Nationaal Programma Roosendaal, de ambitie vastgelegd om de komende 20 jaar op volle kracht te werken aan een programma om te leven en wonen in een mooie en veilige stad waar iedereen zich thuis voelt. Met een zeker bestaan, in veilige buurten en met vertrouwen in de toekomst.

Sindsdien is er door alle betrokken partners stevig doorgewerkt naar een volgende fase in de samenwerking. Er zijn in de afgelopen periode ook flinke middelen vanuit het rijk beschikbaar gesteld om de ambitie vorm te geven. Met het uitvoeringsprogramma dat ik, als voorzitter van de alliantie, u nu mag aanbieden, markeren we een moment om zichtbaar te gaan maken hoe we de ambitie willen waarmaken. De uitvoeringsfase vraagt van de samenwerkende partners en inwoners actie en vertrouwen dat we gezamenlijk de kansen in Roosendaal kunnen benutten en het tij kunnen keren. Het vraagt ook doorzettingsvermogen en geduld om de ambitie vast te houden. Het is een programma voor de komende 20 jaar.

We maken hulp en ondersteuning beter bereikbaar voor inwoners in de wijken. We investeren in een kansrijke ontwikkeling voor onze kinderen, zowel in als rondom scholen. We investeren in duurzame woningen en een aantrekkelijke openbare ruimte en zullen daar steeds meer van zien en merken.

We investeren in werk en zullen zien dat meer mensen daardoor een zeker bestaan en vertrouwen in de toekomst hebben. Kortom we gaan met een programmateam, partners en inwoners op veel vlakken samen aan de slag en gaan elkaar daarin versterken en aanspreken als het nodig is.

## **Mark Buijs**

Burgemeester van Roosendaal  
Voorzitter van de alliantie  
*Voor ons Roosendaal*



**Uitvoeringsprogramma 2024-2026**  
**Voor ons Roosendaal**

# SAMENVATTING

In meerdere steden in Nederland, waaronder Roosendaal, staan leefbaarheid en veiligheid in sommige wijken en buurten onder druk. Vooral in de naoorlogse wijken stapelen problemen als werkloosheid, (kans)armoede, slechte gezondheid en onderwijsachterstanden zich op. We zien steeds meer huishoudens met een combinatie van problemen. Ook zien we buurten die er op het eerste gezicht prima uitzien, maar problemen kennen die aan de oppervlakte niet altijd zichtbaar zijn. De neiging bestaat om deze wijken en buurten te voorzien van negatieve kwalificaties. Wij gaan liever uit van de kracht en het kapitaal dat wél aanwezig is in deze buurten. Daarom zetten we in op het gevoel van inwoners en het toekomstperspectief dat zij, net als ieder ander, verdienen. Alle inwoners in Roosendaal verdienen het om kansrijk op te groeien. Het is de ambitie van Roosendaal om de neerwaartse spiraal te doorbreken. Roosendaal mag geen stad worden waar de buurt waar je opgroeit bepaalt welk toekomstperspectief je hebt. Investerings in kwetsbare wijken en buurten moeten deze tweedeling opheffen en alle inwoners van Roosendaal bestaanszekerheid, geborgenheid en kans op een mooie toekomst bieden.

In 2023 heeft de Alliantie van het Nationaal Programma Roosendaal (NPR) het Ambitiedocument vastgesteld. In dit document worden de ambities en doelstellingen van het NPR beschreven, en markeren we de start van een langjarige samenwerking tussen de verschillende alliantiepartners. Het Ambitiedocument vraagt om een verdere uitwerking, waarin duidelijk wordt welke partner welke interventies we gaan uitvoeren om de doelstellingen en ambities te bereiken. Dit uitvoeringsprogramma is deze verdere uitwerking van het Ambitiedocument en markeert de volgende stap binnen het NPR. In dit uitvoeringsprogramma 2024-2025 geven we een beschrijving van de interventies (maatregelen, projecten) die we de komende jaren als alliantie meer, beter of anders op gaan pakken.

We doen dit via interventies die vallen onder een zestal uitvoeringsstrategieën:

## ***Strategie 1: Verstevigen gebiedsnetwerken***

## ***Strategie 2: Jeugd en veiligheid: in het netwerk beter (informatiegestuurd) samenwerken***

## ***Strategie 3: Differentiëren en verduurzamen woningvoorraad***

## ***Strategie 4: Ketenaanpak eerste 2500 dagen***

## ***Strategie 5: Vergroten perspectief op werk***

## ***Strategie 6: Wijkveiligheid versterken***

Alle uitvoeringsstrategieën richten zich op twee of meer doelstellingen uit het Ambitiedocument (zie ook pagina 6). Op basis van de interventies in de strategieën worden uitvoeringsallianties gevormd, waarin organisaties deelnemen die daadwerkelijk een rol hebben in de uitvoering van een of meerdere interventies. De uitvoeringsallianties staan aan de lat voor de uitvoering van de interventies en dus het programma.

## **Monitoring en evaluatie**

Om te weten of we dingen goed doen en of we juiste dingen doen is monitoring essentieel. We streven naar een werkwijze waarbij doorzettingskracht op operationeel niveau en nabijheid bij bewoners centraal staat. Geen 'kan niet, mag niet, doen we al', maar waarmaken. Het programmabureau gaat mensen en initiatieven verbinden, en losse eindjes aan elkaar knopen, om dingen daadwerkelijk mogelijk te maken. Flexibiliteit is nodig om in te spelen op actuele ontwikkelingen, maar net zo belangrijk is het borgen van continuïteit.



# SAMENVATTING

We maken zo goed mogelijk gebruik van de verschillende soorten informatie. We gaan niet meer meten, maar beschikbare informatie beter benutten. We sluiten voor de monitoring van effecten (outcome) aan bij de kernindicatoren vanuit het Rijk. Het Rijk heeft de metingen van de kernindicatoren beschikbaar gesteld via het dashboard Focusgebieden. Dit dashboard biedt de mogelijkheid om te vergelijken met andere focusgebieden, (clusters van) gemeenten en het landelijk gemiddelde. Andere landelijke instrumenten waar we gebruik van maken is de Leefbaarometer.

Voor de uitvoeringsprogramma's, het SPUK en PMG zijn er vanuit het Rijk monitors ontwikkeld, deze zijn bedoeld om uitgaven voor de ontvangen subsidies te kunnen verantwoorden. Met behulp van al deze instrumenten kunnen we de ontwikkelingen in een landelijk perspectief plaatsen.

## Communicatie

Alle alliantiepartners communiceren vanuit hun eigen communicatiekanalen over de voortgang binnen de uitvoeringsstrategieën en van de interventies. De communicatiestrategie is vorig jaar vastgesteld door de alliantiepartners, en door middel van oranje posters kleuren we langzaam maar zeker de focuswijken meer en meer oranje. Zo kunnen we aan inwoners concreet laten zien wat we in hun buurten doen, en kunnen partners gemakkelijk in eenzelfde vorm en uiting communiceren.

Vanaf september wordt de communicatie vanuit het programmabureau van het NPR ook weer stevig opgepakt. We willen de bekendheid van het NPR bij inwoners vergroten en meer zichtbaar zijn in de buurten en wijken. Zo kan de koppeling worden gemaakt tussen de lange termijn doelstellingen van het NPR en de concrete, korte termijn interventies en resultaten.

## Organisatie

Een aantal voorwaarden zijn essentieel voor het slagen van het programma: langetermijnvisie, continuïteit, aanwezigheid, onafhankelijke sturing en structurele financiering. Er is in deze wijken meer nodig dan in andere wijken waar de problematiek minder is. We moeten in deze wijken met deze inwoners op een andere manier gaan werken. We organiseren vanuit het NPR een onafhankelijk programmabureau, met een onafhankelijke programmadirecteur die werkt voor *alle* partners binnen het NPR.

Het programmabureau heeft een aanjaag- en verbindfunctie, en spreekt partners aan op hun verantwoordelijkheden. Binnen de brede alliantie is een Dagelijks Bestuur aangewezen waarvan de leden een trekkersrol binnen de uitvoeringsstrategieën op zich nemen. Het bestuur is ingericht voor de dagelijkse aansturing en besluitvorming en het snel kunnen schakelen met de programmadirecteur.

## Beschikbare middelen

In dit uitvoeringsprogramma richten we ons op interventies die we *meer, anders en of beter* doen dan voorheen. Hiervoor is externe (Rijks)financiering nodig. Vooralsnog is het uitvoeringsprogramma dan ook voornamelijk gestoeld op de verschillende subsidiestromen vanuit de Rijksoverheid: Volkshuisvestingsfonds, SPUK Kansrijke Wijk en Preventie met Gezag. Deze externe financiering is echter tijdelijk en niet toereikend. Daarom is het nodig dat we komende jaren nieuwe externe financiering aantrekken (van alle alliantiepartners) om de ambities te dekken. Tegelijkertijd is het van belang om voor de langere termijn te bepalen wat we als Nationaal Programma Roosendaal vanuit de aangesloten organisaties, los van de Rijksgeldstromen, bijdragen om de ambities waar te maken. Bij de periodieke herijking van het uitvoeringsprogramma zullen we dit in beeld brengen.

Voor ons huis,  
voor onze  
straat, voor  
ons plein,  
voor ons park

VOOR ONS  
ROOSENDAAAL

VOOR ONS ROOSENDAAAL.NL

# SAMENVATTING

Hieronder wordt weergegeven welke doelstelling valt onder welke uitvoeringsstrategie. Omdat de doelstellingen overkoepelend zijn kan het zijn dat meerdere strategieën invulling geven aan dezelfde doelstelling.

	Gebiedsnetwerken	Jeugd en veiligheid	Differentieren en verduurzamen	Ketenaanpak eerste 2500 dagen	Perspectief op werk	Wijkveiligheid
<b>Een zeker bestaan</b>						
Verminderen en voorkomen schulden	X				X	
Vergroten bereik regelingen	X					
Voldoende passende, duurzame woningen			X			
Gezonder voelende inwoners	X					
<b>Vergroten van het veiligheidsgevoel</b>						
Organiseren van ontmoeting	X			X		X
Meer weerbare jongeren		X			X	
Terugdringen criminaliteit en overlast		X				X
Veerkrachtige en gevarieerde buurten			X			X
<b>Vertrouwen in de toekomst</b>						
Tegengaan (verwachte) onderwijsachterstanden				X		
Meer ontwikkeltijd voor jongeren en volwassenen		X		X		
Opleidingen en beroepskeuzes met toegevoegde waarde					X	
Meer mogelijkheden voor woon carrière in de wijk			X			



# INHOUDS- OPGAVE

<b>03</b>	Voorwoord	<b>24</b>	3. Evaluatie en monitoring
<b>04</b>	Samenvatting	<b>28</b>	4. Communicatie en inwonersbetrokkenheid
<b>08</b>	1. Inleiding	<b>31</b>	5. Organisatie
<b>10</b>	2. Uitvoeringsstrategieën	<b>33</b>	6. Financiën
<b>11</b>	Strategie 1: Versterken gebiedsnetwerk		
<b>13</b>	Strategie 2: Jeugd en Veiligheid: in het netwerk Beter (informatiegestuurd) samenwerken		
<b>16</b>	Strategie 3: Differentiëren en verduurzamen		
<b>18</b>	Strategie 4: Ketenaanpak Eerste 2500 dagen		
<b>20</b>	Strategie 5: Vergroten perspectief op werk		
<b>22</b>	Strategie 6: Wijkveiligheid		

# 1. INLEIDING





In meerdere steden in Nederland, waaronder Roosendaal, staan leefbaarheid en veiligheid in sommige wijken en buurten onder druk. We zien steeds meer huishoudens met een combinatie van problemen, waar het huidige beleid en aanbod niet goed voor blijken te werken. Er is in deze wijken iets anders nodig.

Roosendaal is in 2022 als focusgebied toegevoegd aan het Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid (NPLV). Het NPLV is een integraal programma van 20 jaar, waarbij het Rijk met een alliantie van lokale partijen in Roosendaal extra inzet pleegt om in de focuswijken de leefbaarheid en veiligheid te verbeteren en de inwoners weer perspectief te bieden. De afgelopen 1,5 jaar stond in het teken van de kwartiermakersfase, waarin een flink aantal partners uit de stad zich heeft verbonden aan het programma en gezamenlijk een eigen gebiedsprogramma opgesteld: Ambitiedocument Nationaal Programma Roosendaal. Het Ambitiedocument beschrijft de ambities die we gezamenlijk stellen en de beweging die we willen creëren. Het beschrijft ook hoe we als alliantie een nieuw soort samenwerkingsverband aangaan, waarin we werken vanuit vertrouwen en doen wat ertoe doet. Het herstellen van de verbinding met inwoners staat daarbij centraal.

Naast het opstellen van het Ambitiedocument hebben we meerdere subsidies ingediend bij de Rijksoverheid en was het tijd om toe te werken naar een concreter uitvoeringsprogramma, waarin duidelijk wordt welke partner welke interventies we gaan uitvoeren om de doelstellingen en ambities te bereiken.

We zetten in op innovaties en zien leren als motor van verandering, met als doel om het anders en beter te doen dan voorheen. Dit vraagt om lef, durf en daadkracht van alle partners van het Nationaal Programma Roosendaal.

## Ons Ambitiedocument als stevige kapstok

‘Over twintig jaar voelen inwoners zich thuis in Roosendaal en hebben zij het gevoel van betekenis te zijn.’

Zo luidt de hoofdambitie van ons Ambitiedocument Nationaal Programma Roosendaal waar inmiddels alle betrokken partners in Roosendaal hun handtekening onder hebben gezet. Het is ambitieus, want ambitie is wat Roosendaal verdient.

Ons Ambitiedocument berust op drie sporen, waar we onze hoofdambities aan gekoppeld hebben:

1. Een zeker bestaan
2. Vergroten van het veiligheidsgevoel
3. Vertrouwen in de toekomst

Deze sporen zijn nog niet gefocust genoeg, en het was nodig om de sporen en de doelstellingen te vertalen naar een zestal uitvoeringsstrategieën:

1. Versterken gebiedsnetwerken
2. Jeugd en Veiligheid: Beter informatie gestuurd (samen)werken
3. Differentiëren en verduurzamen van de woningvoorraad
4. Eerste 2500 dagen aanpak (ontwikkeling van het Jonge Kind)
5. Vergroten perspectief op werk
6. Wijkveiligheid versterken

Een afgebakende strategie met heldere actielijnen en interventies draagt bij aan efficiëntie, productiviteit en helderheid in de samenwerking binnen het NPR.

Met de komst van de nieuwe programmadirecteur is het tijd om richting de uitvoering van het programma te gaan. De uitvoeringstrategieën worden getrokken door een bestuurder uit het dagelijks bestuur en dragen allen bij aan twee of meer doelstellingen uit het Ambitiedocument. Voor iedere strategie wordt een uitvoeringsalliantie opgericht en alle alliantiepartners zijn of worden betrokken bij een of meerdere uitvoeringsallianties.



# 2. UITVOERINGS STRATEGIEËN





# UITVOERINGSSTRATEGIE 1: VERSTEVIGEN GEBIEDSNETWERK

Het verstevigen van bestaande structuren in de wijk – de gebiedsnetwerken – is randvoorwaardelijk in het opzetten van een gebiedsgerichte aanpak. Het raakt aan alle hoofdambities maar zet voornamelijk in op het creëren van een zeker bestaan voor inwoners uit het focusgebied. Sinds 2020 is Inwonersondersteuning Roosendaal (IOR) de integrale toegang voor inwoners die met vragen of zorgen zitten op het gebied van wonen, welzijn, zorg, geldzaken en relaties. IOR is de spil in de reeds bestaande structuur in de wijken en biedt een laagdrempelige ingang voor inwoners.

De samenwerking binnen de gebiedsnetwerken wordt door zowel professionals als inwoners als waardevol ervaren. Toch zien we nog steeds een grote groep inwoners die de weg niet weten te vinden of andere drempels ervaren om hun hulpvragen over armoede, regelingen, de opvoeding van hun kinderen of op andere gebieden te stellen. Daarom zetten we in op het organiseren als een plek waar inwoners ‘altijd’ terecht kunnen voor advies en vraagverheldering en een plek waar inwoners hun ideeën en talenten kunnen inzetten ten behoeve van de leefbaarheid in de wijk. We versterken de band met inwoners door contact te leggen, hen actiever op te zoeken en door het oprichten van buurtpunten, op plekken in de buurt, die voor inwoners logisch zijn.

We zetten in op het organiseren van bijeenkomsten waarbij het doel is om het lerend vermogen van de gebiedsnetwerken te vergroten door uitwisseling van kennis en ervaringen en het bespreken van casuïstiek. Van belang is dat de juiste partners zijn aangesloten bij de gebiedsnetwerken.

We verzorgen intervisie om het ervaren handelingsperspectief van professionals te verruimen en ze kennis te laten maken met de expertise van andere professionals. Er is vaak regelruimte maar deze wordt door professionals niet altijd zo ervaren en/of gebruikt. Professionals maken nog te weinig gebruik van elkaars deskundigheid en mogelijkheden.



Bij vragen en oplossingen zetten we de leefwereld van inwoners centraal en niet het systeem of het beleid van de organisatie. We vertalen structureel signalen van professionals uit de wijk naar het beleid van de organisatie en de alliantie.

Werknemers van het Werkplein werken niet alleen op het stadhuis, maar ook bij de buurtpunten in de wijk. We trainen hen en andere professionals in een doorbraakteam dat opereert vanuit de leefwereld in plaats van het systeem.

## Doelstellingen korte termijn

Grotere bekendheid, toegankelijkheid en bereik van ondersteuning

## Resultaat korte termijn

Ten minste een buurtpunt in twee focuswijken, liefst in drie (start in Kalsdonk en Westrand, daarna in Langdonk)

## Doelstellingen lange termijn

Betere samenwerking tussen professionals/organisatie zodat veerkracht van bewoners toeneemt

## Trekker/Oprachtgever

Gedelegeerd opdrachtgever DB-lid:  
Evelien van der Star (gemeente Roosendaal)  
Ad van Rijen (WijZijn Traverse groep)

# INTERVENTIES VERSTEVIGEN GEBIEDSNETWERKEN

INTERVENTIESPOOR 1: Verstevigen gebiedsnetwerken algemeen	Partners en budget
Ontwikkeling van een buurtpunt in ten minste twee focuswijken Actiever optreden richting bewoners Vergroten lerend vermogen van gebiedsnetwerken Organiseren van intervisie tussen professionals om het handelingsperspectief te verruimen	€700.000 (Kansrijke Wijk) Alwel, Gemeente, Politie, TWB, WijZijn, MEE, SDW
INTERVENTIE 2: Aansluiting Klantmanagers Werkplein	Partners en budget
Fysiek verplaatsen van klantmanagers van Werkplein naar het buurtpunt	€50.000 (Kansrijke Wijk) Werkplein
Extra inzet op 100 moeilijk bemiddelbare cliënten	€200.000 (Kansrijke Wijk) Werkplein
INTERVENTIE 3: Professionaliseren en uitbreiden Moedergroep Langdonk	Partners en budget
<ul style="list-style-type: none"><li>• Extra coaching en training voor de moeders in Langdonk</li><li>• Uitbreiden Moedergroep in andere focusbuurt(en)</li></ul>	€150.000 (Kansrijke Wijk) Alwel, Gemeente, MEE, WijZijn
INTERVENTIE 4: Trainen van professionals in gebiedsnetwerk	Partners en budget
<ul style="list-style-type: none"><li>• Training professionals om op een andere manier te leren werken (binnen bestaande regels en kaders)</li><li>• Deelname professionals aan doorbraakteam - een team dat opereert vanuit de leefwereld in plaats van het systeem</li><li>• Inrichten maatwerkbudget voor innovatieve maatregelen</li></ul>	€150.000 (Kansrijke Wijk) TWB, Werkplein, Politie, Alwel, WijZijn, MEE, Gemeente
INTERVENTIE 6: Uitbreiden inloopsprekuren op vindplaatsen	Partners en budget
<ul style="list-style-type: none"><li>• Uitbreiden en zichtbaar maken integrale ondersteuning en spreekuren op logische plaatsen in de wijk</li><li>• Inzet van communicatiecampagnes om ondersteuningsaanbod zichtbaar te maken en het gesprek over armoede te normaliseren</li></ul>	€449.000 (Kansrijke Wijk) Gemeente, WijZijn, MEE, Alwel, Politie, KPO, OBO, Tongerlo, Werkplein



# UITVOERINGSSTRATEGIE 2: JEUGD EN VEILIGHEID: IN HET NETWERK BETER (INFORMATIEGESTUURD) SAMENWERKEN

Binnen deze strategie wordt uitvoering gegeven aan het programma Preventie met Gezag. Met de middelen vanuit Preventie met gezag kunnen we extra investeren in het weerbaar(der) maken van jongeren, waardoor minder jongeren in de criminaliteit belanden. Een van de randvoorwaarden voor een succesvolle aanpak komende jaren is het verstevigen van de netwerksamenwerking en daarmee het beter (informatiegestuurd) samenwerken.

Informatie gestuurd werken is voor ons de basis waarmee samenwerkende organisaties (op gerichte wijze) informatie verzamelen, registreren, analyseren en delen. De daaruit resulterende informatie en kennis passen we toe in besluitvormingsprocessen om de prestaties van de samenwerkende organisatie(s) te verbeteren om zo het perspectief van jongeren te kunnen vergroten en er minder minder jongeren in de (drugs-) criminaliteit belanden.

We werken met het netwerk aan het behalen van de gezamenlijke ambitie van PmG: een stad waar onze kinderen, jongeren en jongvolwassenen voldoende kansen en perspectief hebben zodat zij een veilige toekomst tegemoet gaan en niet het criminele pad op gaan. We richten ons binnen deze ambitie op vier profielen: risicojeugd, jonge aanwas, doorgroeiers en harde kern. Binnen de ambitie verkennen de partners de mogelijkheden van afstemmen, informatiedelen en (integraal) signaleren. Dat draagt bij in het verstevigen van de samenwerking tussen partners, met een (meer) gestructureerde netwerkaanpak als doel.

Er is binnen deze uitvoeringsstrategie niet alleen ruimte voor het kwantitatieve verhaal (big data) maar ook het kwalitatieve verhaal. Er is ruimte voor reflectie en evaluatie: op het niveau van samenwerking, op het niveau van de aanpak en op het resultaat ervan.

Daarnaast vergroten we ons (gezamenlijke) inzicht in de achtergronden en mechanismen die spelen bij jongeren die betrokken raken bij zware en georganiseerde criminaliteit. Gevolgd door een plan dat zorgt voor het doorbreken van diezelfde mechanismen. Daarmee vergroten we de kansen op signalering van de problematiek. We werken zoveel mogelijk preventief om te voorkomen dat jongeren in de criminaliteit belanden. Maar preventie zonder repressie is een tandeloze tijger, en repressie zonder preventie dweilen met de kraan open.

Met het programmateam PmG inventariseren we bestaande interventies en ontwikkelen we effectieve interventies op basis van deze kennis en inzicht. De aanvraag PmG dient als basis voor deze inventarisatie, deze wordt de komende periode doorontwikkeld zodat deze beter aansluit op de praktijk. Een aantal interventies zijn 'no-regret', deze zullen we sowieso uitvoeren en zijn dan ook opgenomen in dit uitvoeringsprogramma. Voor andere interventies zitten we nog meer in de verkenningsfase. Het programmateam zal uiteindelijk, waar nodig, het programma PmG bijstellen.

We sturen op (meer) samenhang, in plaats van op inspanning per onderdeel. We maken meer gebruik van elkaars expertises (gezamenlijke acties op drugs/cyber/ondermijning). Dit draagt bij aan onze effectiviteit in tactische en operationele doelen.

We dragen bij aan de Jaarlijkse landelijke Monitor van Preventie met Gezag (ministerie J&V is verwerker) en daarmee het landelijke beeld over de output en outcome van het programma.

# UITVOERINGSSTRATEGIE: JEUGD EN VEILIGHEID

## Doelstellingen korte termijn

Meer integraal samenwerken

## Resultaat korte termijn

Opzetten van een integraal PmG programmateam

## Doelstellingen lange termijn

Er belanden minder jongeren in de criminaliteit  
 Jongeren die in aanraking zijn gekomen met criminaliteit, glijden daarin niet verder af  
 Jongeren die in de criminaliteit zijn beland, re-integreren beter in de maatschappij  
 We combineren het preventieve beter met het repressieve

## Partners

Gedelegeerd opdrachtgever DB-lid:  
 Marline van Hulst (Politie)

Partners uitvoeringsalliantie:

Wijzijn Traverse groep

Alwel

MEE West-Brabant

Gemeente Roosendaal

SDW

Curio

Politie

Werkplein Hart van West-Brabant

OM\*

(Jeugd)Reclassering\*

RIEC\*

Zorg- en Veiligheidshuis\*

HALT\*

Raad voor de Kinderbescherming\*

Jeugdbescherming\*

Spring\*

\*Deze partners zijn wel aangehaakt bij het netwerk maar niet bij de alliantie NPR

Uitvoerings-  
strategie

Bijdrage aan  
doelstelling

Jeugd en  
veiligheid

Meer weerbare  
jongeren

Terugdringen  
criminaliteit en  
overlast

# INTERVENTIES JEUGD EN VEILIGHEID

INTERVENTIESPOOR 1: No-regret interventies	Partners en budget
Inzet van extra toezicht (evt jeugdboa's) om signalering van de problematiek te verbeteren en te vergroten	€840.000 (PmG) Politie, Gemeente
Kwetsbare jongeren tussen 16 en 27 jaar toeleiden naar opleiding, werk of dagbesteding via Integrale Persoonsgerichte Toeleiding naar Arbeid (IPTA).	€450.000 (PmG) Gemeente (Leerplicht), Werkplein
RIO - Re-integratie officier: jongeren die uit detentie komen perspectief bieden door hen te ondersteunen tijdens en na het uitzitten van hun straf	€450.000 (PmG) Gemeente, Reclassering
Intensieve behandeling van jongeren voor het leren reguleren van gevoelens en gedrag om hen weer perspectief te bieden (Alleen jij Bepaalt - AJB)	Budget Ministerie J&V Sportverenigingen en scholen
Persoonsgebonden aanpak doorgroeiers	Budget OM
Verbetering opsporing politie	Budget Politie
INTERVENTIE 2: Verkenning kansrijke initiatieven	Partners, budget en planning
<ul style="list-style-type: none"> <li>• HALT-interventie</li> <li>• Versterking samenwerking met GI - gecertificeerde instellingen</li> <li>• Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming (integrale familieaanpak)</li> <li>• Vergroten weerbaarheid (online) wereld</li> <li>• Versterking inzet Zorg- en Veiligheidshuis de Markiezaten</li> <li>• Verkennen samenwerking met scholen</li> </ul>	€PM Eind 2024 inventarisatie gereed
INTERVENTIE 3: Opzetten lerend netwerk	Partners en budget
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opzetten programmateam PmG</li> <li>• Opzetten Community of Practice</li> <li>• Netwerk uitvoerende professionals</li> <li>• Versterken bestaande overlegstructuren</li> <li>• Verkennen samenwerking met Avans (monitoring en evaluatie)</li> </ul>	€PM
INTERVENTIESPOOR 4: Deskundigheidsbevordering professionals	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Training professionals om signalen van (toekomstige) criminaliteit beter te herkennen</li> <li>• Aanhaken sociaal domein en beter uitrusten voor deze doelgroep</li> </ul>	€PM



# UITVOERINGSSTRATEGIE 3: DIFFERENTIËREN EN VERDUURZAMEN WONINGVOORRAAD

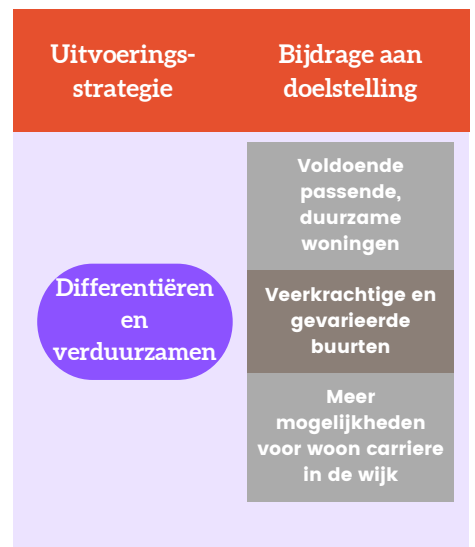
De strategie Differentiëren en verduurzamen woningvoorraad is ook randvoorwaardelijk voor het slagen van het NPR en raakt alle drie de hoofdambities. In de focuswijken in Roosendaal staan veelal dezelfde (sociale huur-)woningen. Om de wijken toekomstbestendig te maken moeten we zorgen dat de woningvoorraad aansluit op toekomstige vraag van kleinere huishoudens en ouder wordende bewoners. Daarnaast is differentiëren essentieel voor het verdelen van de veerkracht in de buurt en het mogelijk maken dat (jonge) bewoners een woon carrière in de wijk kunnen maken. Zowel in de particuliere en de sociale voorraad ligt een grote verduurzamingsopgave. Door in te zetten op substantieel verduurzamen dragen we bij aan het verlagen van de energierekening en daarmee het vergroten van bestaanszekerheid van inwoners in de focuswijken.

Uit cijfers blijkt dat de veerkracht het meest onder druk staat in Kalsdonk en Westrand. De focus voor de komende 2 jaar ligt op een gezamenlijke plan van aanpak voor differentiatie en verduurzaming van de woningvoorraad voor de wijken Kalsdonk en Westrand.

## Differentiëren

De woningvoorraad en bewonerssamenstelling in Westrand en Kalsdonk differentiëren we door op basis van een gezamenlijke visie, afspraken te maken over het woningprogramma (transformeren, sloop en nieuwbouw, woonconcepten) en het woninggebruik (woningtoewijzing en huurbeleid).

In Kalsdonk wordt gezamenlijk de strategie bepaald voor het verduurzamen, renovatie, aankoop, sloop en/of nieuwbouw van bestaande sociale woningbouwvoorraad. Bij de strategie wordt bewonersparticipatie meegenomen, met als doel om informatie en zienswijzen op te halen die meewegen in het plan van aanpak. De strategie wordt door vertaald naar een uitvoeringsprogramma en deze worden ter instemming voorgelegd aan de alliantie. Het uitvoeringsprogramma wordt vervolgens geborgd in het woonconvenant.



## Verduurzamen

Met de subsidiegelden van het Volkshuisvestingsfonds investeren we extra in de verduurzaming van de kwetsbare particuliere woningvoorraad. We zetten hierbij in op de goedkope koopvoorraad in NPR gebied, waarbij de nadruk ligt op Kalsdonk en Westrand. Er worden plannen van aanpak gemaakt voor de renovatie en isolatie van VVE's en grondgebonden woningen, inclusief de achter-de-voordeur-aanpak. We brengen koppelkansen in beeld met de verduurzamingsopgave van Alwel (gespikkeld bezit), het Roosendaals isolatieprogramma in samenwerking met StER, de aanpak van openbare ruimte en met het sociaal domein wanneer er 'achter de voordeur' hulp en ondersteuning nodig is. Er is ook een connectie met de actuele gebiedsvisie van Westrand.

## Doelstellingen korte termijn

Gezamenlijke gebiedsvisie, wijkstrategie en uitvoeringsprogramma t.a.v. differentiatie en verduurzamen Kalsdonk en Westrand

## Resultaat korte termijn

Sturen op instroom en starten pilotproject verduurzamen VVE's

## Doelstelling lange termijn

Doorbreken bewonerssamenstelling en verduurzamen woningen in Kalsdonk en Westrand voor betere veerkracht

## Trekker/opdrachtgever

Gedelegeerd opdrachtgever DB-lid:  
Tonny van de Ven (Alwel)

# INTERVENTIES DIFFERENTIEREN EN VERDUURZAMEN

## INTERVENTIESPOOR 1: Vaststellen gezamenlijke woonstrategie

## Partners, budget en planning

Alwel en Gemeente stellen een gezamenlijke Woonstrategie op (bestuurlijk en ambtelijk afstemmen) en laten het, nadat het in het Dagelijks Bestuur is vastgesteld, vaststellen in bestuurlijk overleg Alwel- Gemeente en in het College en Raad. Vanuit de uitvoeringsstrategie NPR definiëren we de opgaven in de focuswijken om tot betere balans in woningvoorraad te komen. De maatregelen die leiden tot het gewenste resultaat op wijkniveau vertalen zich tevens naar een opgave op gemeenteniveau, welke wordt opgenomen in de woonstrategie. Na vaststelling verbinding maken met overige partners voor aanvullingen en hun bijdrage. De woonstrategie is input voor de woonvisie en het woonconvenant.

€0 (eigen in-kind inzet)  
Alwel, Gemeente  
Input NPR gereed oktober 2024

## INTERVENTIESPOOR 2: Gebiedsvisie Westrand en Kalsdonk

## Partners, budget en planning

Vastgestelde (fysieke) gebiedsvisie Westrand integraal benaderen gericht op sociale problematiek en gewenste bewonerssamenstellingen doorvertalen in projectplannen Westrand. Vanuit potentiekaart Kalsdonk een gebiedsvisie voor Kalsdonk te ontwikkelen.

€PM  
Gemeente (regie), Alwel  
Eind 2025 gereed (start Q3 2024)

## INTERVENTIESPOOR 3: Verduurzamen sociale en particuliere woningvoorraad Westrand en Kalsdonk

## Partners, budget en planning

Vanuit data de kwetsbare particuliere woningvoorraad in kaart brengen. Vanaf Q3 2025 starten met (natuurvriendelijk) isoleren van de particuliere voorraad volgens pre-SMP methodiek. Vanuit volkshuisvestingsfondsprojectorganisatie inrichten. Pilot Project VVE starten. Voor de start van de pilot andere gemeenten(n) bezoeken ter inspiratie en om te leren van hun ervaringen.

€8,4 mln  
Gemeente, Alwel, StER,  
Inwoners, programmabureau  
Uiterlijk 31 december 2033

# UITVOERINGSSTRATEGIE 4: KETENAANPAK EERSTE 2500 DAGEN

In het focusgebied zien we veel kinderen die met een onderwijsachterstand starten op de basisschool. Taalontwikkeling, taalbeheersing en taalinzicht in het Nederlands zijn essentiële onderdelen in de ontwikkeling van ieder kind en een noodzakelijke voorwaarde voor positieve onderwijsresultaten en kansen op goed werk. Een gebrek hieraan, juist op jonge leeftijd, geeft deze kinderen een valse start en een achterstand die nog moeilijk in te halen is. Binnen de strategie 'Eerste 2500 dagen aanpak' kunnen we met de middelen vanuit de SPUK Kansrijke wijk extra investeren in een samenhangend geheel van interventies: een ketenaanpak. We zetten in op het vergroten van het bereik van voorschoolse voorzieningen en het verbeteren van de kwaliteit van het aanbod, de samenwerking en doorgaande leerlijn tussen onderwijs en kinderopvang.

De extra investeringen en inzet zijn aanvullend op datgene wat we al doen. Met het programma Kansrijke Start ligt er een goede basis van samenwerking tussen het medisch en het sociaal domein rondom zwangerschap en geboorte. Per 2024 heeft elke gemeente vanuit de SPUK GALA de opdracht om te komen tot een lokale ketenaanpak Kansrijke Start gericht op jonge gezinnen in een kwetsbare positie. Daarvoor maken zij samen met relevante partijen via lokale coalities structurele (keten)afspraken, zodat gezinnen in een kwetsbare situatie vroegtijdig in beeld komen en de zorg en ondersteuning krijgen die ze nodig hebben rondom de eerste 1000 dagen (van -10 maanden tot en met 2 jaar) van kinderen. Vanuit het Nationaal Programma Roosendaal sluiten we aan op deze ketenaanpak en creëren we een doorgaande ontwikkelingslijn tot het moment dat kinderen 6 jaar zijn en naar groep 3 van de basisschool gaan. Het doel daarbij is dat kinderen zonder onderwijsachterstand hun schoolloopbaan kunnen afronden.

## Trekker/opdrachtgever

Gedelegeerd opdrachtgever DB-lid:  
Kees Mens (KPO)

Uitvoerings-  
strategie

Bijdrage aan  
doelstelling

**Ketenaanpak  
eerste 2500  
dagen**

Organiseren van  
ontmoeting

Meer ontwikkeltijd  
voor jongeren en  
volwassenen

Tegengaan  
(verwachte)  
onderwijsachterst  
anden



## Doelstellingen korte termijn

Vergroten deelname Voorschoolse educatie in focusgebied

## Resultaat korte termijn

Ontwikkelen van een doorgaande leerlijn 0-6 jr in alle focuswijken van het Nationaal Programma Roosendaal

## Doelstellingen lange termijn

Kinderen ronden zonder onderwijsachterstand hun schoolloopbaan af



# INTERVENTIES KETENAANPAK EERSTE 2500 DAGEN

<b>INTERVENTIESPOOR 1: Versterken steunstructuur voor ouders</b>		<b>Partners en budget</b>
Uitbreiden Mama-café's op scholen: Appel, Vlindertuin, Gezellehoek		€135.000 (Kansrijke Wijk) WijZijn, KPO
Individuele ondersteuning van ouders met een beperking		€ 0 (eigen in-kind inzet) MEE West-Brabant
<b>INTERVENTIESPOOR 2: Verbeteren taal- en leesvaardigheid</b>		<b>Partners en budget</b>
Uitbreiden In- en Opstapje bij mensen thuis, met 1 fte		€45.000 (Kansrijke Wijk) Kober
Uitbreiden Voorleesexpress en inzetten Doorleesexpress		€95.000 (Kansrijke Wijk) WijZijn
<b>INTERVENTIESPOOR 3: Bevorderen deelname Voorschoolse Educatie (VE)</b>		<b>Partners en budget</b>
Inzet Peuterconsulenten: 2 fte peuterconsulenten om ouders te informeren over belang van VE. Uitbreiden vanaf 2 jaar		€299.000 (Kansrijke Wijk) TWB, Kinderopvang
"Gratis" VE voor alle geïndiceerde kinderen in het focusgebied		€1.535.000 (Kansrijke Wijk) Kinderopvang
<b>INTERVENTIESPOOR 4: Verbeteren kwaliteit + versterken doogaande leerlijn</b>		<b>Partners en budget</b>
Formatie-uitbreiding VVE (PO en Kinderopvang) in de focuswijken 10 fte. PM-ers op de scholen		€783.000 (Kansrijke Wijk) PO en Kinderopvang
Deskundigheidsbevordering VVE		€350.000 (Kansrijke Wijk) PO en Kinderopvang
<b>INTERVENTIESPOOR 5: Communicatiecampagne</b>		<b>Partners en budget</b>
De 'paraplu': overkoepelende communicatiecampagne voor de Ketenaanpak eerste 2500 dagen		€90.000

# UITVOERINGSSTRATEGIE 5: VERGROTEN PERSPECTIEF OP WERK

Voor inwoners in het focusgebied in Roosendaal is het gebrek aan bestaanszekerheid een complicerende factor. De focuswijken worden in sterke mate geconfronteerd met armoede- en schuldenproblematiek. Het besteedbaar inkomen per huishouden is veel lager dan het landelijk en het Roosendaalse gemiddelde. Naast het besteedbaar inkomen is het percentage bijstandsuitkeringen in de focuswijken ook een stuk hoger dan het landelijk en Roosendaalse gemiddelde. Schulden ontstaan vaak doordat de overheid te hoge verwachtingen heeft van de financiële zelfredzaamheid en economische zelfstandigheid van inwoners. Armoede- en schuldenproblematiek zorgt voor stress, leidt tot kansongelijkheid en kan bijdragen aan sociale isolatie. Het vergroot ook het risico op het zonder startkwalificatie verlaten van school, wat weer leidt tot een slechtere uitgangspositie op de arbeidsmarkt en een verhoogde kans op werkloosheid en armoede. Kortom, er moet extra aandacht worden besteed aan het vergroten van bestaanszekerheid in de focuswijken.

We doen dat binnen het NPR door primair te focussen op het vergroten van perspectief op werk voor jongeren. In het focusgebied in Roosendaal is het aandeel werkzoekende jongeren 3x zo groot als in de rest van Nederland. Ook is het aandeel jongeren zonder startkwalificatie in het focusgebied veel hoger dan de rest van de stad en van het land. Door het inzetten op Aan-de-Bak garanties willen we het perspectief voor jongeren vergroten, zodat zij weerbaarder zijn voor criminele verlokkingen. We investeren daarnaast extra in het vergroten van financiële weerbaarheid van jongeren in de klas en gezinnen met kinderen om armoede en schulden te voorkomen.

## Trekker/opdrachtgever

Gedelegeerd opdrachtgever DB-lid:  
Rob Neutelings (Curio)



De Aan-de-Bak garanties is een interventie die bewezen effectief is gebleken in onder andere Rotterdam-Zuid. Het heeft een langdurige doorwerking. Werkgevers geven garantie op een baan met perspectief en goed betaald. Het gaat discriminatie tegen en bevat zo minder drempels voor jongeren om een baan te zoeken. Samen met de partners zetten we ons binnen het NPR hier ook voor in.

## Doelstellingen korte termijn

Grotere bekendheid van ADB-garanties en kansrijke sectoren bij de doelgroep in de focuswijken.

## Resultaat korte termijn

Ten minste +/-70 ADB-garanties in kansrijke sectoren (Techniek en Zorg & Welzijn)  
Aan ten minste 25 Curio-studenten is een Aan-de-Bak garantie uitgereikt

## Doelstellingen lange termijn

Meer jongeren met een afgeronde mbo-opleiding in de focuswijken.  
Minder arbeidsmarkttekorten in de kansrijke beroepen.  
Meer jongeren zijn financieel zelfredzaam.

# INTERVENTIES VERGROTEN PERSPECTIEF OP WERK

<b>Organisatorische interventie</b>	
Aanstellen projectleider/accountmanager 2 dagen per week	€75.000 (Kansrijke Wijk) Curio, Gemeente
<b>INTERVENTIESPOOR 1: Pilot ervaring opdoen met baangaranties</b>	
<b>Partners en budget</b>	
Aanhaken: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eén werkgever in technische sector</li> <li>• Eén werkgever in zorg &amp; welzijn</li> </ul>	€0,- Curio, Gemeente Breda, Gemeente Roosendaal, twee werkgevers, VNO-NCW
<b>INTERVENTIESPOOR 2: Monitoring resultaten</b>	
<b>Partners en budget</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relevante indicatoren bepalen/aanscherpen</li> <li>• 0-meting uitvoeren</li> </ul>	€0,- Curio, Gemeente Roosendaal, Gemeente Breda, Avans
<b>INTERVENTIESPOOR 3: Vergroten financiële weerbaarheid</b>	
<b>Partners en budget</b>	
Brood en Rozen: koppeling vrouwen in de bijstand aan een alliantielid die hun middelen coaching en inzet van netwerk ondersteunen in het vergroten van hun bestaanszekerheid	€126.000 Brood en Rozen, alle alliantiepartners
Extra investering in vergroten financiële competenties studenten	€75.000 (Kansrijke Wijk) Curio
<b>INTERVENTIESPOOR 4: Opstellen + uitvoeren communicatieplan en activiteitenkalender</b>	
<b>Partners en budget</b>	
Communicatieplan en activiteitenkalender opstellen met het oog op lange termijn, gericht op leerlingen/studenten en ouders PO, VO, MBO.	€45.000 (Kansrijke Wijk) Projectleider + alliantiepartners
Uitvoering geven aan communicatieplan en activiteitenkalender.	€80.000 (Kansrijke Wijk) Projectleider + alliantiepartners



# UITVOERINGSSTRATEGIE 6: WIJKVEILIGHEID VERSTERKEN

In Roosendaal zien we de wijkveiligheid en daarmee het veiligheidsgevoel in de wijken de afgelopen jaren afnemen. Dit is te zien aan het aantal incidenten in de wijken met o.a. mensen met onbegrepen gedrag en ggz problematiek, criminele activiteiten, ondermijningszaken en het hoge aantal leefbaarheidsdossiers. Wijkveiligheid verwijst naar het algemene gevoel van veiligheid en de mate van de aanwezigheid van criminaliteit binnen wijken en buurten. Het begrip wijkveiligheid is een breed begrip. Van criminaliteit tot aan de straatverlichting in de wijk. En alles daartussen in. In een verloederde buurt voel je je minder veilig...Zeker als je je burens niet meer kent en de openbare ruimte en de woningen gebruikt worden voor drugshandel of andere criminele activiteiten. Wijkveiligheid speelt een cruciale rol in de leefbaarheid van de wijken in Roosendaal. Een laag gevoel van wijkveiligheid heeft een negatieve invloed op de veerkracht en leefbaarheid in de wijk. Wanneer de wijkveiligheid laag is, trekken kansrijke huishoudens weg uit deze wijken, met als gevolg dat de veerkracht in de wijk nog verder achteruit gaat. De aanpak van wijkveiligheid is, gezien het stijgende aantal "dossiers" op dit terrein urgent. Professionals in de wijk krijgen steeds vaker te maken met complexe overlastproblematiek. Ondanks goede samenwerking in het netwerk is er sprake van handelingsverlegenheid en maken professionals zich zorgen over hun eigen veiligheid in bepaalde situaties. Om dit te keren is het van belang de wijkveiligheid op orde te brengen. Om de leefbaarheid in een wijk te verbeteren, heeft het verhogen van het veiligheidsgevoel prioriteit. We zetten daarbij in op preventieve en repressieve maatregelen, want: repressie zonder preventie is eindeloos en preventie zonder repressie is tandeloos.

Het aanpakken van de overlast in de wijken en buurten in het focusgebied kan alleen tot duurzaam resultaat leiden als ook op het niveau van de stad en/of de regio systeem doorbrekende oplossingen worden gerealiseerd. Het gaat daarbij onder andere over



passende huisvesting en begeleiding voor arbeidsmigranten en mensen, die psychiatrische en/of verslavingszorg nodig hebben. Wanneer deze systeem doorberekende oplossingen niet worden opgepakt en gerealiseerd, blijven we in het focusgebied water naar de zee dragen. We zullen om die reden de noodzaak van deze oplossingen consequent blijven agenderen.

## Doelstellingen korte termijn

Een betere uitstraling van de leefomgeving en het vergroten van het aantal mensen dat betrokken is bij hun buurt en zich actief inzet ter bevordering van de leefbaarheid en veiligheid.

## Resultaat korte termijn

Ten minste een activiteit om leefbaarheid te vergroten per focuswijk uitgevoerd (bijvoorbeeld: opruimactie; wijkshow; schilderen tunnel; verlichting verbeteren etc.)

## Doelstellingen lange termijn

Verbeteren van het veiligheidsgevoel

## Trekker/opdrachtgever

Gedelegeerd opdrachtgever DB-lid:  
Evelien van der Star (gemeente Roosendaal)  
Tonny van de Ven (Alwel)

# INTERVENTIES WIJKVEILIGHEID

INTERVENTIESPOOR 1: Verbeteren uitstraling fysieke omgeving	Partners, budget en planning
<p>Actieve verwervingsstrategie om regie te krijgen op ontwikkelingen in specifieke locaties in het focusgebied. *Budget bedoeld voor het oude centrum.</p>	<p>€1.500.000 (VHF)* Gemeente, Alwel, Lokale ontwikkelaars Gereed Q4 2025</p>
Interventiespoor 2: Tegengaan en voorkomen woonoverlast	Partners, budget en planning
<p>Ontwikkeling gezamenlijke werkwijze op overlastgevende panden in het hele focusgebied. Werkprocessen, rollen en taken worden beschreven. We onderzoeken binnen deze maatregel de meerwaarde van datagericht werken en nemen belemmeringen rondom informatiedeling weg, voor zover dat kan.</p>	<p>€0,- Gemeente, Alwel, Politie, GGZ WNB, Novadic-Kentron, Zorg en Veiligheidshuis.. Gereed Q3 2025</p>
<p>Optimaliseren van de inzet op het bestuurlijk juridisch instrumentarium om woonoverlast, verloedering van (leegstaand) vastgoed en ongewenst gebruik (kamerverhuur) ervan tegen te gaan. We kijken specifiek naar het invoeren van de leegstandsverordening en de effectiviteit van de Huisvestingsverordening. We verkennen de toegevoegde waarde van de wet woonoverlast.</p>	<p>€0,- Gemeente Gereed Q2 2025</p>
<p>We willen inmenging van (drugs gerelateerde) criminaliteit in het dagelijks leven tegengaan. Omdat de meldingsbereidheid - vanuit angst - laag is, hebben we onvoldoende zicht op de aanwezigheid van criminaliteit en ondermijnende activiteiten in de wijken. Daarom onderzoeken we de mate van criminaliteit en ondermijning in de focuswijken om te bepalen of een aanvullende aanpak nodig is. Om de meldingsbereidheid te verhogen sluiten we aan bij de campagne van het RIEC in het kader van een veilige buurt.</p>	<p>€0,- RIEC, Politie, Gemeente, Alwel Gereed Q4 2024</p>
Interventiespoor 3: Bevorderen sociale cohesie en gemeenschappen	Partners, budget en planning
<p>Onderzoek naar gesloten gemeenschappen. Het resultaat van dit onderzoek is een overzicht van deze gemeenschappen en sleutelfiguren daarbinnen en een handelingsperspectief om deze gemeenschappen meer te betrekken bij de ontwikkeling van hun wijk en buurt.</p>	<p>€140.000 (Kansrijke Wijk en ESS) Gemeente, Alwel, WijZijn Gereed Q4 2024</p>
<p>Faciliteren en stimuleren leefbaarheidsacties en ontmoeting. Samen met bewoners worden activiteiten uitgevoerd die bijdragen aan de leefbaarheid (schoon, heel en veilig). Denk aan opruimacties, het vergroenen en opknappen van tuinen en leefomgeving, het houden van een wijkschouw, training op het gebied van signaleren en melden, het verbeteren van het aanzicht van woningen etc.</p>	<p>€150.000 (Kansrijke Wijk) Gemeente, Alwel, WijZijn, Social Klus, SAVER, ... Gereed Q4 2025</p>



A photograph of a street scene. In the foreground, a large, leafy tree stands on the left side. The ground is paved with grey cobblestones. In the background, there is a brick building with a white balcony. A street sign on a pole points left and reads 'Ezel Lucasplein'. A white van is visible in the distance on the left. The sky is overcast.

# 3. EVALUATIE EN MONITORING



## Leren en verbeteren

Om te weten of we dingen goed doen en of we juiste dingen doen is monitoring essentieel. We streven naar een werkwijze waarbij doorzettingskracht op operationeel niveau en nabijheid bij bewoners centraal staat. Geen 'kan niet, mag niet, doen we al', maar waarmaken. Het programmabureau gaat mensen en initiatieven verbinden, en losse eindjes aan elkaar knopen, om dingen daadwerkelijk mogelijk te maken. Flexibiliteit is nodig om in te spelen op actuele ontwikkelingen, maar net zo belangrijk is het borgen van continuïteit.

## Leren als motor van de verandering.

Op basis van kennis, ervaringen en waarderingen reflecteren we telkens op wat we doen, waar we staan en wat de doelen zijn. Daar waar nodig stellen we bij, werken we aan verbeteringen. Zo ontstaat een lerende aanpak, waarmee we recht doen aan veranderingen in de wijken en inspelen op veranderende behoeften en inzichten. Monitoring en informatievoorziening zijn hierin ondersteunend en krijgen op verschillende wijze vorm.

De monitoring voor Nationaal Programma Roosendaal krijgt vorm met een aantal onderdelen de gebiedsmonitor en het monitoren van de zes uitvoeringsstrategieën (outcome en output).

Daarnaast zetten we een onderzoeksagenda op, die aansluit bij landelijke en lokale kennisontwikkelingen, zoals Wijkwijzer.

## Hoe gaan we monitoren?

We maken zo goed mogelijk gebruik van de verschillende soorten informatie. We gaan niet per se meer meten, maar beschikbare informatie beter benutten.

We sluiten voor de monitoring van effecten (outcome) aan bij de kernindicatoren vanuit het Rijk. Het Rijk heeft de metingen van de kernindicatoren beschikbaar gesteld via het dashboard Focusgebieden. Dit dashboard biedt de mogelijkheid om te vergelijken met andere focusgebieden, (clusters van) gemeenten en het landelijk gemiddelde. Andere landelijke instrumenten waar we gebruik van maken is de Leefbaarometer.

Voor de uitvoeringsprogramma's, het SPUK en PMG zijn er vanuit het Rijk monitors ontwikkeld, deze zijn bedoeld om uitgaven voor de ontvangen subsidies te kunnen verantwoorden. Met behulp van al deze instrumenten kunnen we de ontwikkelingen in een landelijk perspectief plaatsen.



## Gebiedsmonitor

Om de goede dingen te kunnen doen, willen we weten hoe het gaat met de leefbaarheid in de verschillende wijken binnen het focusgebied Roosendaal en met het welbevinden van de inwoners. We hebben al enige jaren een enquête waarmee we de waardering meten. De Bewonersenquête wordt elke twee jaar uitgezet onder een grote steekproef onder inwoners en is hoofdzakelijk gericht op leefbaarheid en veiligheid. Het gaat hierbij om de beleving, het gevoel, van inwoners. Dit is waar we ons met het hele NP Roosendaal op richten.

'Wijk in beeld' visualiseert deze belevingscijfers en verrijkt dit met registratiecijfers uit diverse databronnen. Door de combinatie van objectieve en subjectieve gegevens ontstaat een beeld van de 'leefbaarheid van de wijk en buurten in gemeente Roosendaal. De lokale bronnen bieden de mogelijkheid om te verdiepen tot op het niveau van de CBS buurten, belevingscijfers op te halen en om trends in de tijd te signaleren. Hierbij kijken we niet alleen naar het hier en nu per wijk, maar ook hoe deze zich ontwikkelt in relatie tot andere gebieden.

Via <https://roosendaal.incijfers.nl/content/wijk-in-beeld> zijn data voor de thema's wonen, meedoen, gezondheid, voorzieningen en veiligheid voor iedereen toegankelijk gemaakt. Wijk in beeld gebruiken we om het gesprek aan te gaan met inwoners en maatschappelijke partners over wat er speelt op bijvoorbeeld een bepaald thema of in een specifiek gebied. Naast het delen van kennis helpt het daarbij ook om beter tot het 'verhaal achter de cijfers' te komen.

vergeleken met gemeente Roosendaal



## Monitoren van de uitvoeringsstrategieën/ interventies

Met behulp van de 'Canvasmethodiek' zijn voor de zes uitvoeringsstrategieën de doelstellingen en resultaten voor de lange en korte termijn in beeld gebracht. In deze aanpak kijken we niet alleen kijken naar outcome (effecten), maar ook naar activiteiten (throughput) en resultaten/prestaties (output). Voor het monitoren van activiteiten en resultaten is het belangrijk om aan de voorkant afspraken te maken met de betrokken partners. Een deel van de onderwerpen vraagt namelijk om een andere operationalisering voordat kan worden gestart met de monitoring.

We houden het aantal indicatoren beperkt, zodat een overzichtelijk monitoringsinstrument ontstaat en de registratielast beperkt blijft. Dit vraagt vooraf om kritisch na te denken over de keuze van de indicatoren.

Voor de uitvoeringsstrategie Jeugd en Veiligheid is een dashboard ontwikkeld. Streven is om alle uitvoeringsstrategieën in het dashboard op te nemen.

We willen meer en meer informatie gestuurd werken. Dit doen we door het systematisch monitoren en analyseren van de problematiek en voortgang. Zodat we beleid en acties kunnen baseren op inzichten vanuit data.

## Kwalitatief onderzoek

Het is belangrijk om ervan bewust te zijn dat er mogelijk blinde vlekken ontstaan bij de keuze van de indicatoren. Het is mede daarom verstandig om kwantitatieve monitoring aan te vullen met kwalitatieve monitoring. Op die manier gaan we niet alleen 'tellen', maar ook 'vertellen'. Hiermee ontstaat een breder én dieper beeld. Het 'beter begrijpen' van bepaalde problematiek in de wijk en inzicht in de 'werkende bestandsdelen' staat telkens voorop. We zoeken hierin de samenwerking met de landelijke leerkringen en kennisinstelling Avans Hogeschool. Samen met kennispartners pakken we dit vraaggericht op. Deze agenda biedt zodoende ook ruimte voor bijvoorbeeld kwalitatief, actiegericht onderzoek.

### Samen met inwoners

Het zien, betrekken en benutten van de aanwezige kracht onder inwoners van Roosendaal vraagt om een gedegen aanpak op het gebied van communicatie, die aansluit bij de leefwereld van inwoners in het gebied. Samenwerking tussen veel verschillende partners en het bereiken van verbetering in een gebied waar lange tijd niet genoeg naar om is gekeken, vraagt om heldere communicatie. Zowel tussen partners, als - nog belangrijker - voor en met de inwoners van de wijken. Communicatie en inwonersbetrokkenheid dragen bij aan het vergroten van de beweging om impact voor de doelen van het Nationaal Programma Roosendaal te vergroten.

Er ligt een grote uitdaging om het programma van het gebied te maken, in plaats van over het gebied. Die klus wordt alleen geklaard als dat samen met inwoners gebeurt. Inwoners kennen hun eigen buurt immers het best. Inwonersbetrokkenheid is een randvoorwaarde voor inwoners om zich niet alleen vertegenwoordigd te voelen in het Nationaal Programma Roosendaal, maar ook daadwerkelijk het gevoel te hebben mee te doen. Werkelijke participatie door alle jaren van het programma heen aanwezig houden vraagt een grote inspanning, zowel van het Programmabureau als van inwoners zelf.

Dit vraagt bij de verdere uitwerking van de governance dat er ook nagedacht moet worden hoe inwoners op een goede wijze vertegenwoordigd zijn bij (onderdelen van) het programma. Wat vinden zij belangrijk om terug te zien en wanneer zijn zij tevreden?







## 4. COMMUNICATIE EN INWONERS- BETROKKENHEID



Het zien, betrekken en benutten van de aanwezige kracht onder inwoners van Roosendaal vraagt om een gedegen aanpak op het gebied van communicatie, die aansluit bij de leefwereld van inwoners in het gebied. Samenwerking tussen veel verschillende partners en het bereiken van verbetering in een gebied waar lange tijd niet genoeg naar om is gekeken, vraagt om heldere communicatie. Zowel tussen partners, als – nog belangrijker – voor en met de inwoners van de wijken. Communicatie en inwonersbetrokkenheid dragen bij aan het vergroten van de beweging om impact voor de doelen van het Nationaal Programma Roosendaal te vergroten. Onderdeel van het Nationaal Programma Roosendaal is daarom een campagnematige aanpak vanaf de start van het programma. Deze strategie is door de alliantie reeds vastgesteld.

Binnen het Nationaal Programma Roosendaal Communicatie en inwonersbetrokkenheid hebben in het programma een aantal kerndoelen:

- Inwoners en een breed geïnteresseerd publiek informeren over, de doelen en voortgang van het programma. Hier hoort bij: benutten van de lokale kennis en ervaringen;
- Inwoners betekenisvol en duurzaam betrekken bij de vormgeving van het programma, het mogelijk maken dat inwoners en inwonersnetwerken invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van initiatieven en programma's binnen het Nationaal Programma Roosendaal;
- Bevorderen van structureel samenwerken als de kernvoorwaarde voor het welslagen van het programma, zowel binnen het samenwerkingsverband als met externe partijen;
- Kennisdeling over geleerde lessen, ten einde de aanpak landelijk vooruit te stuwen en Roosendaal daarin als motor voor een succesvolle wijkaanpak te positioneren;
- Vergroten van de lokale en landelijke zichtbaarheid van de problematiek en aanpak in Roosendaal. Meer zichtbaarheid jaagt het momentum, financieringsmogelijkheden en groei van de kans op succes verder aan. Dat draagt bij aan het verkleinen van kansenongelijkheid.

- In de startfase van het programma is een laatste belangrijk kerndoel het bouwen van vertrouwen in de aanpak. Door transparant te zijn, verantwoording af te leggen, te luisteren naar gevoel van inwoners en concrete interventies en resultaten te laten zien.

Vorig jaar heeft op 4 november voor de alliantiepartners en andere betrokkenen een kick-off evenement plaatsgevonden in het Huis van de Westrand. Op 10 april dit jaar is een eerste stap gezet in communicatie over NPR richting inwoners met het NPR-katern in de Roosendaalse Bode. Met onze campagne en creatief concept Voor Ons Roosendaal zetten we de komende periode in op het vergroten van de bekendheid van het NPR bij inwoners. “Show, don't tell” is daarbij het uitgangspunt. We willen niet alleen vertellen wat we doen, we willen het vooral ook laten zien. Door de inzet van posters met concrete interventies (zie hieronder twee voorbeelden) maken we tastbaar wat we in de focuswijken op de verschillende locaties allemaal inzetten en laten we zien wat er allemaal gebeurt binnen het NPR. We communiceren als alliantie op dezelfde manier richting inwoners, en betrekken inwoners in alle projecten die we de komende twee jaar uit gaan voeren.

**Een jeu de boulesbaan voor ons buurthuis**

NATIONAAL PROGRAMMA ROOSENDAAL

**Extra toezicht op ons plein**

NATIONAAL PROGRAMMA ROOSENDAAL

**VOOR ONS ROOSENDAAL**

Wijklijn Roosendaal + Buurthuis Kaleidoh + Gemeente Roosendaal = VOOR ONS ROOSENDAAL.NL

**VOOR ONS ROOSENDAAL**

Gemeente Roosendaal + Ondernemers Rembrandtgalerij = VOOR ONS ROOSENDAAL.NL

Voor ons huis,  
voor onze  
straat, voor  
ons plein,  
voor ons park

VOOR ONS  
ROOSENDAAAL







# 5. ORGANISATIE



## Governance

Om doorbraken te forceren en het thuisgevoel van inwoners in Roosendaal te vergroten moet binnen het programma op een andere manier worden gewerkt: integraal, langjarig, door in gezamenlijkheid inhoudelijke invulling te geven aan het programma en er in gezamenlijkheid op te sturen. Dit gebeurt in de vorm van een alliantie, waarin partners met een gedeeld gevoel van urgentie in gezamenlijkheid zorgdragen voor het realiseren van een programma dat bijdraagt aan het bereiken van de korte en lange termijn ambities die door de alliantie worden vastgesteld. Iedere partner is betrokken op basis van hun inhoudelijke bijdrage in de uitvoeringsallianties en commitment aan het maatschappelijk belang van de opgave waar de alliantie voor staat.

Deze manier van samenwerken biedt kansen om steviger, en in meer gezamenlijkheid met partners, op de problematieken in te zetten. Tegelijkertijd is dit soms ook ingewikkeld. Partners participeren in de alliantie als soortgelijke organisaties, met uiteenlopende middelen en verantwoordelijkheden. In het Ambitiedocument is de governance structuur vastgesteld, de komende periode wordt deze nader uitgewerkt in concrete uitvoeringsallianties.

## Uitvoeringsstrategieën en -allianties

De afgelopen periode hebben we niet stilgezeten. Om de overgang van de kwartiermakersfase naar uitvoering in te zetten, met een nog niet volledig functionerend

programmabureau, hebben de bestuurders uit het dagelijks bestuur een trekkersrol op zich genomen in het opstellen van de verschillende uitvoeringsstrategieën. Ieder DB-lid heeft een of twee strategieën 'geadopteerd' en gezorgd voor een start van de uitvoeringsallianties. Nu is het tijd om de uitvoeringsallianties uit te breiden met de juiste partners en hen ook daadwerkelijk interventies te laten uitvoeren.

## Onafhankelijk programmabureau

Een belangrijke voorwaarde vanuit het Rijk voor deelname aan het NPLV is dat er een onafhankelijk programmabureau wordt opgericht. Een onafhankelijk programmabureau werkt voor *alle* partners binnen het NPR. Ondanks het feit dat medewerkers formeel in dienst zijn bij de gemeente Roosendaal is onafhankelijkheid essentieel binnen het NPR. Wanneer het programmabureau onafhankelijk kan opereren heeft het de ruimte om buiten de reguliere lijnen en structuren te opereren en kan het kritisch en constructief optreden richting alle partners. Het programmabureau kan zo objectiever werken, waarbij de belangen van verschillende partijen goed worden afgewogen, zonder invloed van individuele organisatiebelangen. Daarnaast is een onafhankelijk programmabureau in staat alle partners een spiegel voor te houden. Het programma moet een plus zijn: meer, anders, beter. Dit kan aanpassing van het bestaande vereisen en daarvoor is het cruciaal dat het programmabureau onafhankelijk opereert. Door middel van goede werkafspraken kan het DB de facto opereren als bestuur, en als werkgever van de nieuwe programmadirecteur en het programmabureau.





A man in a blue and white checkered shirt and sunglasses is leaning over a pool table with blue felt, preparing to take a shot with a cue stick. A red ball is on the table. The room has a brick wall, a dartboard, and a pool table in the background. A colorful paper chain hangs from the ceiling. Two large, modern pendant lights are visible. The text '6. FINANCIËN' is overlaid on the bottom left of the image.

## 6. FINANCIËN



Alle interventies die benoemd zijn in dit uitvoeringsprogramma zijn gefinancierd vanuit de verschillende financieringsstromen vanuit de Rijksoverheid. Uit pragmatische overwegingen is er gekozen om eerst in te zetten om de interventies die gefinancierd kunnen worden. Bij een volgend uitvoeringsprogramma is het van belang om de ambities en doelstellingen nog eens goed tegen het licht te houden om te onderzoeken of we met deze inzet onze doelen gaan bereiken, Waarschijnlijk is er meer inzet nodig, dit wordt richting het volgende uitvoeringsprogramma dan ook goed onderzocht en waar nodig toegevoegd.

Regeling	Bedrag	Doorlooptijd	Financiert interventies in strategie*	Overige informatie
<b>Preventie met Gezag</b>	€3.361.250	Elk jaar, tot juni 2026, voornemen structureel	Alle interventies uit de strategie Jeugd en Veiligheid	De middelen voor versterking van justitiële partners (zoals politie, OM en Raad voor de Rechtspraak) zijn rechtstreeks aan deze organisaties uitgekeerd.
<b>SPUK Kansrijke Wijk</b>	€5.778.864	Incidenteel, tot en met 2025	Interventies uit de strategie Ketenaanpak eerste 2500 dagen, perspectief op werk, verstevigen gebiedsnetwerk en deels Wijkveiligheid	Op termijn (1 oktober) worden er waarschijnlijk ook nog middelen voor een gezonde leefomgeving toegevoegd aan de SPUK. Dit gaat om 120.000 euro per jaar, voor 3 jaar.
<b>Gelden programma-bureau</b>	€1.425.000	Incidenteel, tot en met 2025	Inrichting programmabureau	€475k per jaar
<b>Volkshuis-vestingsfonds</b>	Maximaal 14 miljoen (10 procent van 140 miljoen)	Incidenteel, langere looptijd	Interventies uit de strategie Differentiëren en verduurzamen en deels Wijkveiligheid	Toegekend aan de gemeente. Gemeente investeert dit bedrag + 30% co-financiering in het focusgebied.

\*De exacte bedragen die per interventie beschikbaar zijn worden in een projectopdracht met de uitvoeringsallianties besproken



# NATIONAAL PROGRAMMA ROOSENDAAL

[www.vooronsroosendaal.nl](http://www.vooronsroosendaal.nl)